

**Ц Е Л И****Открытого акционерного общества «Экран» в области качества при проектировании и производстве электронных систем управления, приборов и датчиков на 2022 год**Для реализации **ПОЛИТИКИ** в области качества установлены следующие измеримые цели

№ п/п	Цель	Показатель достижения цели/ документ о выполнении	Срок исполнения	Ответственный исполнитель	
Совершенствование и развитие СМК в соответствии с требованиями IATF 16949, ISO 9001, СТБ ISO 9001					
1.	Функционирование СМК в соответствии с требованиями IATF 16949, ISO 9001, СТБ ISO 9001	Отчет по функционированию СМК	02.2023 г.	Высшее руководство	
2.	Результативное и эффективное функционирование процессов СМК	Отчеты по ВА, Отчет владельца процесса	1 раз/ месяц 2022 г.	ОУК/ПРК	
3.	Совершенствование деятельности в организации		1 раз/ квартал 2022 г.	Владельцы процессов	
Выпуск продукции с соблюдением требований для конкретного применения или предполагаемого использования, требований потребителя, а также законодательных и других обязательных требований					
4.	Темп роста объема экспорта товаров к уровню 2021 г.	107,0 %	1 раз/ квартал 2022 г.	ПЭО, УМиС, подразделения	
5.	Темп роста объема производства продукции в фактических ценах к уровню 2021 г.	119,9 %			
6.	Темп роста объема продаж продукции в фактических ценах к уровню 2021 г.	120,9 %			
Совершенствование продукции в соответствии с текущими и будущими потребностями и ожиданиями потребителей					
7.	Освоение новых изделий, не менее	4 изделия	Согласно КПОТМ	Цех № 21, НТЦ, ОТГ	
Повышение удовлетворенности потребителей и других заинтересованных сторон					
8.	Обеспечение уровня удовлетворенности потребителя, не менее	4,7 баллов	Отчет по результатам анализа	07.2022 г. 01.2023 г.	УМиС подразделения
Повышение качества выпускаемой продукции на основе применения риск-ориентированного и проектно - процессного подхода, мышления на основе рисков/менеджмента риска					
9.	Достижение уровня дефектности продукции - на стадии входного контроля	0 ppm	Отчет об уровне дефектности продукции	1 раз/месяц 2022 г.	Цех 1, 19, 21, ОТК, НТЦ, ОТГ, ОМТС, ОУК Цех 1, 19, 21 ОУК
10.	- на автосборочных предприятиях (АСП)	50 ppm			
11.	- в эксплуатации (ГП)	50 ppm			
12.	Повышение степени соответствия элементов производственной системы, основанной на принципах «Бережливого производства», в цехах основного производства	83 %			
Поиск, оценка и выбор поставщиков, способных обеспечить требуемое качество поставляемой продукции					
13.	Снижение уровня дефектности на входном контроле и в производстве на 10 % (для закупаемой продукции)	Отчет о результатах входного контроля	07.2022 г. 01.2023 г.	ОМТС, ОТК	
Повышение эффективности труда путем технического перевооружения производства/приобретения новой техники, оборудования и внедрения прогрессивных технологий					
14.	Выполнение показателя по энергосбережению	минус 6,5 %	01.2023 г.	СГЭ	
15.	Достижение уровня рентабельности продаж на конец года	3,4 %	01.2023 г.	ПЭО, УМиС	
16.	Соотношение темпов роста выручки на одного занятого и темпа роста заработной платы	1,0 %	1 раз/ квартал 2022 г.	ОТиЗ	
17.	Снижение затрат на производство к уровню 2021 г	минус 1,3 %		ПЭО, Цех 1, 19, 21	
Постоянное повышение квалификации и компетентности персонала					
18.	Обеспечение организации персоналом необходимой квалификации: внешнее/внутреннее обучение	35/235 чел.	Отчет о повышении квалификации.	07.2022 г. 01.2023 г.	ОКиПК, подразделения
Расширение сети/базы потребителей, увеличение доли рынка сбыта					
19.	Увеличение портфеля заказов организации к уровню 2021 г	3,5%	Отчет ВП	01.2023 г.	УМиС

Генеральный директор ОАО «Экран»

М. А. Чернин